

Предыстория:



Чтобы понять **«как НАШИ деньги уходят на благоустройство»**, **«как все происходит изнутри»** и как **«ищут возможность сэкономить»** мы (Васильевы Илья и Марина) ознакомились с финансовыми документами, договорами, отчетами, актами.

Вот, что увидели:

Отчет ревизионной комиссии в 2024 г. дает представление о том сколько потрачено, но не дает ответа, как и куда потрачены деньги, целесообразность трат, как планировались работы и что мы получили в итоге. Также ревизионная комиссия не обратила внимание на отсутствие подтверждающих документов по тратам наличных денег.

По словам члена правления Звонаревой на ОС в 2023г., **«...мы сэкономили 300 000 руб...»**

Смотрите видео <https://youtu.be/vFXQ10J0mLo>

На самом деле, после выплаты всех долгов за 2022 г., а именно:

- **70 202 руб.** доплата за Земельный налог за 2022 г.
- **9 410 руб.** за Мосэнерго
- **7 200 руб.** наличными за установку 2 камер (расходники, блок питания)
- **8 400 руб.** — Эко Мак за апрель
- **12 000 руб.** — долг Каширскому РО за апрель (оплата в июле).

мы вошли в **2023 г.**, с суммой несколько меньшей — **144 798 руб.** (это к вопросу как в правлении считают деньги).

Анализ ошибок, допущенных в 2023-2024 гг., которые мы предлагаем учесть в дальнейшей работе

За период 2023-24 гг. потеря в деньгах составила 53 900 руб.

Причина: нет контроля со стороны правления за правильным проведением платежей, неоплата вовремя счетов, непродуманные решения, некомпетентность.
(Более детально см. ниже)

1 ошибка — нет контроля со стороны правления за правильным проведением платежей наличным и безналичным расчетами

1. Из **149** подтверждающих документов на траты наличных денег **больше половины** на сумму **635 500 руб.** оформлены неправильно и могут иметь двойное толкование. Не подтверждены чеками или другими документами. Акты оплаты исполнителям заполнены одной рукой, используются вымышленные фамилии, подписи о получении денег также той же рукой. Акты должны подтверждаться минимум 2 подписями членов правления или уполномоченных лиц https://www.profiz.ru/sr/10_2003/1506/, а РКО должны подтверждаться чеками. Ничего этого нет.
2. **Вопросы по оплате счетов:**
 - Счета, выставленные Эко Мак и Каширский РО 26 апреля, оплачиваем в июле.
 - Счет от Каширского РО за май, мы вовремя не оплачиваем и в июле **попадаем на пени 4800 руб.** Как такое могло произойти и как набежало такое большое пени? Кто виноват, и кто компенсирует потери денег?
 - 10 июля платим «Элематике» за фонари на **15 600 руб.** больше и через 4 дня делается возврат. Комментарий: Правление в протоколе общего собрания радостно объявило, что эти деньги были быстро возвращены, но речь не о возврате — **речь о том, что нет контроля за своевременной и правильной оплатой счетов.** Бухгалтер на основании выставленного счета объявляет ошибочную суммы, а председатель это не контролируют и подтверждает оплату.
 - За забор «Металл Элит» выставляет счет на 110 000 руб. вместо 100 000 руб. как в договоре. Это на **10 000 руб.** больше. Почему никто из правления не обратил на это внимание? **Кто вернет эти деньги?**

2 ошибка — непродуманные решения, некомпетентность при принятии решений

1. Вызвали 3-х замерщиков из разных фирм для определения стоимости забора, заплатили **7500 руб.**, когда можно было сначала определиться с фирмой исполнителем по типовому ТЗ, а потом уже вызывать замерщика из этой фирмы 1 раз и его оплата пошла бы в счет общего заказа.
2. 9 человек в Правлении забыли про калитку у пожарных ворот на 1-й улице. Как так? В результате стоимость калитки вместо **7400 руб.** (как заявила Звонарева 4 августа в общем чате) стала **21 000 руб.** Разница **13 600 руб.** — эти деньги СНТ переплатило за непродуманность решений.
3. В том году на ремонт ворот мы потратили вместо запланированных **30 000 руб.** — **47 500 руб.** (не учитывая варваров). Сейчас опять заложили в смету деньги. Это результат того, что в 2021 г. Правление выбрало не фирму с хорошим послужным списком, а мастера самоделкина.

4. Установка 8 розеток под будущие камеры.

Цель - занять как можно больше мест. Решение, в общем, правильное, но реализация, на наш взгляд, **непродуманная**:

- Вместо розеток нужно было ставить раздаточную коробку и подключай потом сколько хочешь устройств?
- Если цель занять как можно больше мест, то зачем на одном столбе устанавливать **две** розетки?
- 2 розетки поставили на 2 столбах в конце 10 ул. с Аэродромной, где смысла вешать камеры нет, они просто ничего не увидят (эти розетки обозначены на схеме красными кругами).



Достаточно было делать подводку на столбе у 170 участка и с него камеры могут смотреть по любой улице хоть на 360°.

5. Мы потратили за 2023-2024 г. **18 000 руб.** за обслуживание счета при ежемесячном платеже **1500 руб.** Почему никто в правлении не задумался о смене банка? **У нас есть лишние деньги?** Мы потратили 2 часа, зашли в 4 отделения разных банков в Ступино и у всех были предложения лучше существующего. Сбербанк вообще дал шикарное предложение – бесплатное ведение счета, бесплатный «Клиент-банк» и другие «плюшки».
6. Зачем тратим деньги на бухгалтерскую программу за **11 600 руб.**, когда есть бесплатное приложение «Клиент-Банк»?
7. На сжигание мусора потрачено **22 000 руб.** Платят все, а мусор выносят единицы. Почему нет актов с количеством сжиганий в баке? Опять на доверии? И это на общественные деньги!
8. **Электронный замок** на калитку (1-я ул. с Юбилейным) обошелся в **32 500 руб.** Из них на комплектующие **14 475 руб.** и работа **18 000 руб.** (причем **нет чеков** на сумму **2031 руб.**).
9. За покос травы и вырубку кустарника заплатили **30 000 руб.** Почему работы по покосу не предлагались членам СНТ, а были тихо распределены между собой?
10. По желанию 10 ул. поставили калитку в поле на Аэродромной улице, калитка в никуда, в заросли кустарника. Там и раньше была стихийная калитка и народ выносил ветки и всякую ботву в поле. Как Правление, которое должно бороться с нарушителями, выносящими мусор, это позволило? Сами же засоряем место, где живем.

видео помойки: <https://www.youtube.com/watch?v=b-MJugygOIU>

фото помойки: <https://sntzdorovie.ru/fotoghalierieia>

Вывод:

Мы часто слышим: *«Не ошибается тот, кто ничего не делает», «человеческий фактор», «на ошибках учатся»*. Вот только неправильно учиться за чужой счет и не отвечать за свои ляпы. Работаешь ли ты за деньги или за идею – это не важно, **не умеешь, не берись**. Плохие управленцы никому не нужны.

На наш взгляд **самая грубая и опасная ошибка** – это то, что финансовые операции с наличными деньгами в большинстве случаев **идут без подтверждающих документов**. Это создает почву для грязных комбинаций. И очень плохо то, что ревизионная комиссия на это никак не отреагировала.

Также были потеряны общественные деньги, а именно:

- Пени **4800 руб.** Каширскому РО
- Переплата «Металл Элит» по счету за забор **10 000 руб.**
- За 3-х замерщиков забора **7500 руб.**
- Переплата за калитку, про которую забыли **13600 руб.**
- За ведение счета СНТ в банке **18 000 руб.**

Итого 53 900 руб. которые должны быть возвращены в кассу.

Если люди взялись распоряжаться чужими деньгами, то должны нести ответственность и, в случае ошибок, платить из своего кармана.

ПРЕДЛОЖЕНИЯ:

1. Ревизионная комиссия должна состоять не менее чем из 3 человек.
2. Ревизионной комиссии необходимо не допускать неправильного оформления отчетных документов (оплата по актам частным лицам, оплата счетов, сомнительное использование РКО).
3. Все траты должны быть с указанием по какой статье сметы они совершены. Не допускается использования денег из одной статьи сметы для оплаты другой. Это можно **делать только по решению ОС**.
4. Изучить **предложения других банков** по ведению счета СНТ. Выбрать из них самый выгодный для нас.
5. Отказаться от программы для бухгалтера и перейти на бесплатное приложение банка — **«Банк-клиент»**.
6. Необходимо провести **инвентаризацию общего имущества СНТ** и вести журнал его состояния. На данный момент у нас нет учета материальных ценностей СНТ (фонари, камеры, насос и прочее), где что находится, в каком состоянии. Если что-то сломалось, то необходим акт либо о направлении в ремонт, либо о списании. Мы уже сталкивались с такой бесхозяйственностью, когда на складе оказал металлолом вместо закупленных счетчиков.
7. Вести **журнал ремонтных работ дорог СНТ** (где и что сделано, что требует ремонта).

8. Оплачивать работу сторожа, пропорционально затраченному рабочему времени. Его оплату проводить актом выполненных работ.
9. На все крупные работы, которые нельзя сделать за один год, необходим **перспективный план**.
10. **Вызвать мастера из нормальной фирмы** по установкам автоматических ворот, у кого есть гарантии на свои работы. Выяснить причину постоянных поломок и **за деньги тех, кто голосовал и был ответственным за установку ворот** (Румянцев, Акимов), произвести ремонт.

Экономия – это не там, где закладывают больше реального, а там, где правильно планируют работу и продумывают каждый шаг.